

Justicia Restaurativa:

Exploración de Formas Alternativas de Lograr la Justicia para los Sobrevivientes de AS en el Sistema Judicial, en las Escuelas y en el Lugar de Trabajo

Conoce al Equipo de ValorUS



Ashleigh Klein-Jimenez
ella/ellas
Directora de Prevención



Priscilla Klassen
ella/ellas
Coordinadora de Proyectos



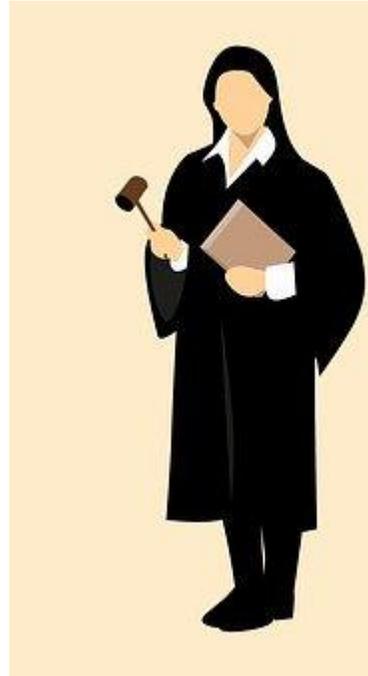
Janet Neeley, JD
ella/ellas
Consultora Jurídica

Objetivos de Aprendizaje

- Aprenda por qué la justicia restaurativa puede ser una opción poderosa y deseada, tanto para los sobrevivientes como para los autores de la violencia sexual.
- Aprenda los orígenes de las prácticas de círculos y conferencias y sus usos actuales.
- Explore cómo funciona la práctica del círculo en el contexto del campus.
- Entender cómo las nuevas regulaciones del Título IX considera las alternativas de justicia reparadora.

Aviso Legal - ¡Porque Eso es lo que Hacen los Abogados!

- VALOR no puede prestar asesoramiento legal, pero puede proporcionar información sobre los requisitos legales.
- Las personas que busquen asesoramiento legal sobre situaciones específicas deben consultar a un abogado sobre las implicaciones para ellos mismos y para sus propios campus u organizaciones.





El Problema

Mala Conducta Sexual en el Campus - Prevalencia

- Incluso hace 5 años, los jefes de policía de los campus encontraban esto difícil de creer
- Estadísticas sobre denuncias falsas: el mito
- Efectos duraderos de los traumas cuando no se abordan
- Las respuestas sociales e institucionales son fundamentales
- Consecuencias de un proceso de Título IX en la actualidad, muy parecido a un juicio, gracias a la nueva regulación de Título IX, pero sin profesionales capacitados

Reportes

Sólo el 13% de las víctimas de violaciones en los campus universitarios denuncian

- a la policía
- a los funcionarios del campus, incluidos los servicios de salud, consejería y los administradores de conducta

El 50% no se lo cuenta a nadie



shutterstock.com · 568119229

Reportes

Las respuestas del sistema pueden disuadir de la divulgación



Percepción: injusta, indiferente, traumática



Alternativas: fomentar el aumento de las denuncias mientras

Garantizar la seguridad de la comunidad

Disuasión de la reincidencia

El Sistema de Justicia Penal Refuerza la Negación y Fomenta el Rechazo de la Responsabilidad

- Preparado para ser adversario
- Se espera una "declaración de inocencia" independientemente de la culpabilidad
- Apoya las distorsiones cognitivas utilizadas por los SOs para justificar su comportamiento
- El énfasis en el castigo, la retribución son desincentivos para participar en TX?
 - Por ejemplo, los programas de SVP

El aspecto conflictivo desalienta la denuncia

¿La Justicia Restaurativa Como Solución a los Fallos de la Justicia Penal?

- La gran mayoría de las denuncias presentadas a la policía se cierran antes del juicio...
 - Cortar la búsqueda del reconocimiento del daño y la respuesta
- Incluso los casos que pasan por un juicio y terminan con una declaración de culpabilidad (13%) se centran en el comportamiento del delincuente...
 - Sin dar voz a los sobrevivientes ni permitirles participar en las consecuencias impuestas

La JR Puede Ayudarnos a Acabar con el Encarcelamiento Masivo - VÍDEO

Orígenes de la JR

- Pueblos nativos de Hawai, Canadá, Nueva Zelanda y Sierra Leona
- El perdón, la tolerancia, la misericordia, la bondad acompañada del reconocimiento del daño

Lecciones aprendidas

- Cuando el encarcelamiento es la única alternativa, puede perpetuar los ciclos de abuso intergeneracional
- Rompiendo el silencio se rompen los ciclos de violencia de los pueblos indígenas en Canadá
- Fomento de la responsabilidad, reducción de la reincidencia

El Perdón: No es el Objetivo

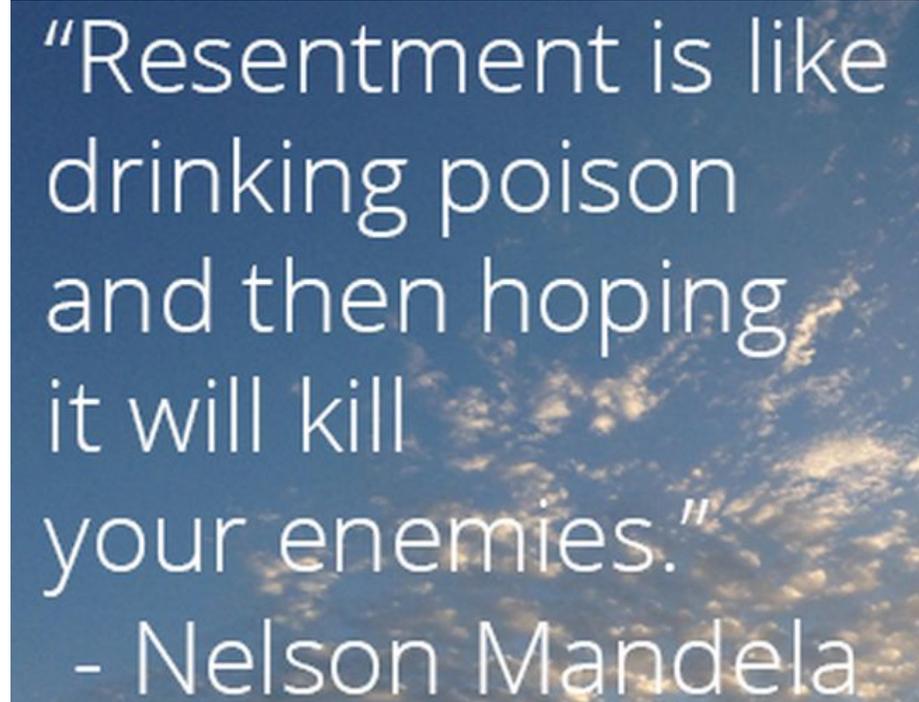
Lo haces por ti, no por los demás

No eres lo suficientemente importante como para tener un dominio sobre mí

No puedes atraparme en el pasado

Mi futuro no depende de su respuesta

Clave: un resultado justo,
independientemente del perdón



“Resentment is like drinking poison and then hoping it will kill your enemies.”
- Nelson Mandela

Los Cambios Culturales y Sociales Pueden Sentar las Bases de la JR



- Experiencias de los americanos negros
- Impacto de un mayor número de mujeres legisladoras a todos los niveles

....puede acelerar la tendencia a desarrollar soluciones alternativas al encarcelamiento

Menos patriarcal, más igualitario

¿Qué Quieren los Sobrevivientes?

La investigación dice que a menudo quieren...

- Voz
- Validación
- Reivindicación
- Responsabilidad del delincuente/asumir las responsabilidades
- Consecuencias

ENCUESTA A LA AUDIENCIA:

La encuesta aparecerá en la
ventana del zoom

¿Cuántos sobrevivientes
estarán abiertos a utilizar
la justicia restaurativa en
lugar del sistema de
justicia penal para las
asaltos sexuales?

Usos de la JR

- Alternativas al sistema de justicia penal
- Campus
- Lugares de trabajo

Fundamentos de los Sistemas JR

- Admisión/reconocimiento del daño causado
- Acuerdo para participar en el proceso por ambas partes
- Puede o no incluir un diálogo cara a cara
- Requiere el compromiso de cumplir con las sanciones y los resultados mutuamente acordados



La JR como alternativa al Sistema de Justicia Penal

Alternativas Dentro del Sistema de Justicia Penal

Sistemas de doble inclusión

- Exigir que el Código Penal del Estado establezca criterios para el uso del modelo de justicia terapéutica alternativa
- Ambas partes deben optar por la participación
- Exige el reconocimiento de la responsabilidad del delito

- Utiliza la desviación o las sentencias suspendidas
- Premisa para el tratamiento específico requerido

Alternativas en California

- Desvío: no es un sistema de doble inclusión
- Desaprobado por delitos sexuales
- Puede ofrecerse para algunos delitos menores (por ejemplo, exposición indecente)

¿Por qué no se utiliza más a menudo?

Nuevas Formas de Desvío Como JR Modificada

Un condado del estado de Washington utilizó con éxito este sistema:

- Agentes de libertad condicional seleccionados formados como "consejeros de desviación".
- La evaluación previa a la sentencia fue realizada por la libertad condicional
- El profesional del tratamiento hizo una evaluación psicosexual, que se produjo antes de la presentación de los cargos.
- La DA hizo una oferta a los que cumplían los requisitos previos:
- Su arresto y sus huellas dactilares permanecerán en el sistema, pero aplazaremos la tramitación posterior del caso penal si firma una admisión de culpabilidad por escrito y acepta un tratamiento específico para delitos sexuales y un contrato relativo a la conducta que permanecerá en vigor durante tres años. Será supervisado por la libertad condicional. Si completa con éxito el programa, los cargos serán retirados. Si no cumple el contrato, será procesado y su confesión firmada será utilizada en su contra.

La JR Ofrece Más Posibilidades de Rehabilitación

Prisión: es poco probable que aumente la probabilidad de rehabilitación

La JR combina la responsabilidad con los pasos necesarios para el cambio

- Terapia dirigida en colaboración con los profesionales de CJ y los proveedores de tratamiento de SO
- El uso requiere considerar la seguridad pública/nivel de riesgo del delincuente

Empatía/inclusión frente a aislamiento, vergüenza

Barreras Sistémicas

- VAWA - programas que tratan tanto los sobrevivientes y los delincuentes no son elegibles para la financiación de subvenciones
- Los fondos sólo pueden estar disponibles para la continuación de los programas existentes
- Las subvenciones federales sólo pueden financiar evaluaciones, pero no el desarrollo/explotación de nuevos programas



Delitos Sexuales en Serie

- La teoría que subyace al castigo por condena, cese de empleo o expulsión es que el mero hecho de las sanciones hará que se deje de delinquir
- Pero puede simplemente trasladar el comportamiento a otro momento y lugar - situación de "pasar del acosador"
- Seguir adelante - No puede aparecer ningún registro de expulsión por VS en el expediente académico de un estudiante declarado responsable de VS

RNR - Riesgo, Necesidades, Capacidad de Respuesta

- Evaluación del riesgo del delincuente individual con base empírica
 - La investigación muestra que sólo un pequeño porcentaje es de alto riesgo
- Considerar los factores de riesgo, las necesidades criminológicas
- El tratamiento debe ajustarse a las necesidades y a la capacidad de respuesta: a mayor nivel de riesgo, mayor necesidad de tratamiento
- Educación/prevención: es poco probable que cambie el comportamiento de los estudiantes de alto riesgo
 - Factores convergentes: masculinidad hostil y sexo impersonal



¿Quién no es Candidato a la JR?

Requiere una persona

- Capaz de comprender el daño causado
- Capaz de sentir remordimientos
-
- Lo suficientemente racional como para cumplir con el compromiso de cambio porque entiende que un comportamiento similar en el futuro tendrá un impacto negativo en su vida



Programas de Tratamiento Específicos para Delincuentes Sexuales

- Formación especializada
- Plan de estudios estructurado siguiendo un camino empíricamente establecido
- No es intuitivo, sino que se basa en la investigación
- Obligatorio para todos los delincuentes sexuales registrados en CA*.
- Podría modificarse para delincuentes juveniles o primerizos si los profesionales del tratamiento aprenden a utilizar un plan de estudios basado en la investigación y específico para quienes cometen daños sexuales

Tratamiento



- Es más probable que se produzca un cambio de comportamiento y de actitud a largo plazo para los que dañan a otros sexualmente
- Los sentimientos que afloran (depresión, ira, vergüenza, culpa) deben ser tratados por profesionales
- Los estudiantes pueden resistirse al tratamiento, por lo que son necesarias técnicas de refuerzo de la motivación



La JR y la Violencia Sexual

Justicia Restaurativa y Violencia Sexual

- Amplio entrenamiento sobre dinámicas para facilitadores
- Compromiso creíble de trabajar con los RCCs y los grupos antiviolencia
- Escuchando directo, apoyo, compasión e información
- Opciones más allá del diálogo cara a cara para tratar el delito cometido (no hay enfoques uniformes)

JR/Desvío y Delitos Sexuales

- Se utiliza cuando la conducta fue ilegal pero voluntaria, no forzada
- Utilizado con el consentimiento de las familias para los menores
- En algunas culturas, el estupro no es un delito, sino una conducta tolerada
- Se utiliza junto con los sistemas de reagrupación familiar

Elección y Control

- Si se desea un encuentro, ofrecer a los sobrevivientes la posibilidad de elegir y controlar el diseño del proceso
- Incluir a las personas de apoyo en este proceso
- Trabajar por separado y a fondo con el infractor para determinar cómo es la responsabilidad, cómo escuchar y cómo asumir la responsabilidad



JR en el Campus

Repensar las opciones para hacer frente a la violencia sexual, las citas/la violencia doméstica y el acoso

Poblaciones de Estudiantes Universitarios

- Desarrollo del cerebro: todavía se está produciendo
- Toma de riesgos, intensidad emocional, resolución de problemas, impulsividad, exploración de la identidad sexual
- Influencia de los compañeros
- Estudiantes LGBTQ: pueden haber sufrido ya discriminación y otras experiencias negativas
- Necesidad de que los consejeros de salud mental y los facilitadores de la JR reciban entrenamiento para abordar las diversas identidades sociales y sexuales



Esta foto de Autor Desconocido está licenciada bajo [CC BY-SA-NC](#)

Campus - Universidad y K-12

Cuatro claves de la
justicia reparadora
en el campus

Toma de decisiones
inclusiva

Responsabilidad
activa

Reparación de
daños

Reconstruir la
confianza

D. Karp, *The Little
Book of Restorative
Justice for Colleges
& Universities*

Sistemas de JR del campus

- La atención no se centra en el delincuente.
- La atención se centra en el daño creado y en lo que debe hacerse al respecto.
- El sobreviviente es capaz de articular el daño que ha sufrido y tener voz en las consecuencias.
- El delincuente no sería un espectador en su propio juicio, dependiendo de un abogado para hablar, sino un participante en la determinación de su propia sanción.

Responsabilidad Activa

- El infractor debe aceptar la responsabilidad activa de sus actos
- Comprometerse a participar plenamente en el proceso con el objetivo de reparar los daños causados
- Las sanciones desarrolladas con el compromiso activo del infractor significan que es más probable que cumpla con los requisitos impuestos como sanciones
- Es menos probable que se considere coercitivo

SALA DE TRABAJO:

Ventajas y Desventajas de JR Frente a
JC o Expulsión

Escenario: Un estudiante borracho se sube al coche de su novia y se niega a salir de él. Ella conduce hasta la comisaría de policía, donde tardan varios agentes en sacarlo. Hasta ahora nunca había sido violento ni había mostrado un comportamiento de acoso.

Discutir:

-- ¿Se deben presentar cargos?

-- ¿Debe ser expulsado?

-- ¿Debería utilizarse un proceso de JR que permitiera al delincuente permanecer en el campus?

¿Qué podría influir en su decisión de ofrecer JR?

Consecuencias de JR

Resultados de la vida real

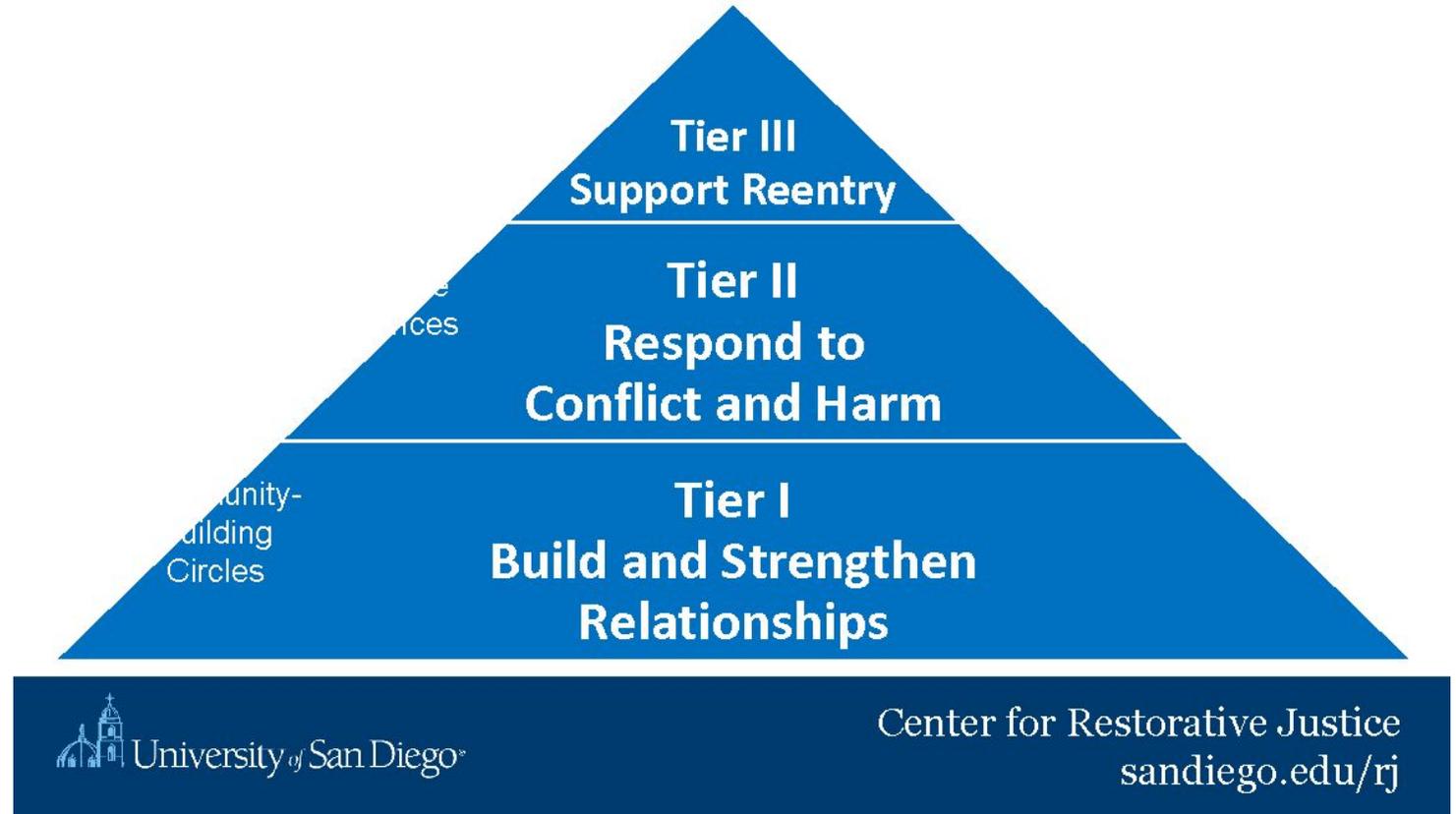
Los agentes participaron en la conferencia sobre justicia restaurativa en el campus como miembros de la comunidad perjudicada por las acciones del delincuente. Se mostraron escépticos ante la posibilidad de dejar que el agresor permaneciera en el campus. Para responder a sus inquietudes, el estudiante aceptó hacer terapia para tratar sus problemas de ira, relación y abuso de sustancias. También aceptó colaborar con los agentes de policía para presentar un taller en el campus sobre las consecuencias legales del abuso del alcohol.

Karp, D. Pequeño libro de justicia restaurativa para colegios y universidades

Desafíos para el Uso de la JR en el Campus

- Responsabilidad
- Confidencialidad
- Presión para expulsar; falta de recursos durante los periodos de suspensión
- Costo del entrenamiento de facilitadores
- Requiere profesionales de la salud mental si el asesoramiento es un resultado

Whole Campus Approach



Cómo Afrontar las Consecuencias a Través de la JR

Tier 2: Restorative Response to Misconduct



Hipotético

Un estudiante del campus mostró una pistola de aire comprimido cuando se enfadó con otro estudiante, lo amenazó

Los transeúntes pensaron que era real, incluidos los estudiantes internacionales

Un agente de seguridad del campus acudió al lugar, desactivó la situación y descubrió que el arma no era real

El estudiante aceptó participar en un proceso de RJ en el campus

SIGUIENTE DIAPOSITIVA-PUNTOS DE DEBATE

Estudiante mostrando un arma falsa - Proceso JR



¿Con quién debe hablar el facilitador de la JR sobre los daños causados?



¿De quién es la historia que hay que contar?



Supongamos que los implicados en este incidente tienen la oportunidad de explicar sus historias y experiencias



Hacer una lluvia de ideas sobre posibles soluciones y consecuencias

Posibles Daños y Resultados de JR

Daños

Daño individual - miedo
Estudiantes internacionales -
daño comunitario
Comunidad universitaria y
más allá - Violencia con
armas de fuego en Estados
Unidos

Necesidades, Resultados

Reconocimiento, conexión,
seguridad
Disculpas, taller educativo,
campaña de seguridad con
armas

Proyecto STAARSA

- Tratamiento y evaluación basados en la evidencia para estudiantes universitarios declarados responsables de asalto sexual
 - Dos enfoques: uno para estudiantes de bajo riesgo con factores de protección
 - Uno para estudiantes de alto riesgo con desregulación conductual/emocional, problemas de control de la ira e impulsividad o patología de la personalidad
- Opciones de RNR/CBT
- Desafía las creencias distorsionadas, gestiona los sentimientos complejos manteniendo el respeto y la relación.
- La evaluación de los factores de riesgo y de las necesidades fue clave para el éxito del tratamiento

Centros nacionales y californianos de JR

Centro de Justicia Restaurativa de la USD

<https://www.sandiego.edu/soles/restorative-justice/>

CAMPUS PRISM: Un informe sobre la promoción de iniciativas restaurativas para la mala conducta sexual en los campus universitarios

https://www.skidmore.edu/campusrj/documents/Campus_PRISM_Report_2016.pdf/

Proyecto STAARSA- Programa de responsabilidad y reducción de riesgos basado en la ciencia para el tratamiento de las agresiones sexuales:

-Abordar los factores de riesgo (por ejemplo, el consumo de alcohol) y las necesidades de tratamiento pertinentes

<https://www.dropbox.com/sh/cm5n7n38qn2ispl/AACIRS8VxaKwQswX6NqWSN2Wa?dl=0&preview=STAARSA+Proyecto.pdf>



JR y la Violencia Doméstica

Pensamiento Actual:

Evitar reunir a las partes en situaciones de VD

Consecuencias imprevistas con el sistema actual:

- Ineficacia de las respuestas criminales actuales
- Efectos no deseados en los sobrevivientes, incluidos los efectos negativos que se producen tras la aplicación de las políticas de detención obligatoria
- Aumento de las detenciones dobles
- No se evita la reincidencia tras las intervenciones de la justicia penal
- Políticas que ignoran el derecho de las víctimas a elegir si participan o no en el sistema de justicia penal

Nuevas Formas de Pensar en la Resolución de Situaciones de VD

- Una posibilidad es reducir el uso del encarcelamiento o crear alternativas al mismo.
- Otra es el empleo de otras estrategias de justicia, como la justicia reparadora, para abordar la violencia de pareja.
- Disminuir el uso del sistema jurídico penal y abordar las consecuencias imprevistas de la criminalización de la violencia doméstica sin abandonar del todo la criminalización son respuestas potenciales que pueden permitir que más sobrevivientes hablen o incluso se marchen, con apoyo a través del proceso de JR.

Seguridad de los Sobrevivientes

- Se pensaba que las reuniones conjuntas amenazaban la seguridad del sobreviviente, pero esto puede decidirse caso por caso.
- En los 10 estudios más rigurosos sobre el uso de la JR en situaciones de VD, que analizaron un total de 1.879 delincuentes detenidos o condenados, el resultado fue:

"...una modesta pero muy rentable reducción de la frecuencia de reincidencia".

JR en la Violencia de Pareja - Leigh Goodmark VIDEO



Escuelas K-12 y JR

Escuelas K-12 y JR

- La JR como alternativa eficaz a la suspensión/expulsión
- La conferencia comunitaria como técnica para abordar los conflictos entre individuos, grupos de estudiantes y/o personal
- Involucra a las personas en conflicto + a los miembros de la familia y/o a quienes les apoyan
- Más del 95% de las conferencias comunitarias celebradas en Baltimore dieron lugar a un acuerdo escrito entre las partes, elaborado por todos los participantes

Conferencias Comunitarias K-12

La reunión ofrece a los participantes la oportunidad de debatir

- 1) lo que ocurrió
 - 2) cómo les afectó, y
 - 3) formas de reparar cualquier daño y avanzar para que no vuelva a ocurrir
- El 97% de los jóvenes infractores desviados del sistema judicial eran minorías en este programa, proporcionando a los jóvenes de color las mismas alternativas disponibles para muchos jóvenes caucásicos



La JR en el Sistema de Justicia Juvenil

La RJ en los sistemas de justicia juvenil - Sujatha Baliga

VIDEO

La JR en el Sistema de Justicia Juvenil

Más común en los tribunales de adolescentes o jóvenes

Servicio comunitario, cartas de disculpa, programas de asesoramiento

Condado de Alameda: Programas de JR para delitos juveniles M y H

Los resultados de reincidencia son mucho más bajos que los de las adjudicaciones/encarcelamientos formales de menores de JC

44% menos de probabilidades de tener una nueva carga sostenida en 12 meses.

https://www.cga.ct.gov/app/incwg/related/20190102_MYI-YCI%20Subgroup/20190916/CWW_RJreport.pdf



Acoso Laboral y Violencia Sexual

Advancing Equity. Ending Sexual Violence.®

VALORUS 

Acoso Laboral y Violencia Sexual

- El sistema desaconseja el reconocimiento de AS/VS
- Es difícil convencer a los empresarios de que acepten la JR si incluye sanciones que no sean el despido
- Temores de responsabilidad civil: indique sólo las fechas de empleo
- Consecuencia: pasar el juego del acosador

Acoso Sexual/Violencia en el Lugar de Trabajo

La investigación empírica muestra que la tasa de acoso/violencia sexual es mucho mayor de lo que muestran los informes, en el ámbito académico y fuera de él

Sólo el 1% de los Vs. recurren a los litigios por AS

Menos del 5% de los casos archivados llegan a un veredicto

Los casos realmente atroces rara vez se juzgan -
Weinstein es la excepción que confirma la regla



¿Qué es el Acoso Sexual en el Trabajo?

- No es necesario que esté motivado por el deseo sexual para poder inferir una discriminación
- Se trata más de mantener el estatus y la identidad de género que el deseo sexual
- Proporciona una manera de que algunos hombres monopolicen los roles de trabajo más preciados, manteniendo un sentido de superioridad masculina

Oncale contra Sundowner Offshore Services, Inc., 523 U.S. 75, 80 (1998)

Cómo Responder a los Temores de los Empresarios



Más allá de la responsabilidad civil, la preocupación por el daño a la reputación o a los intereses empresariales:

Los ejecutivos y los consejos de administración están empezando a considerar el acoso de la misma manera que se piensa en otros riesgos para su organización, como la seguridad o la piratería informática".



JR no es un tirón de orejas sino una dura rendición de cuentas



Ningún taller educativo u otro tipo de sanción puede duplicar el hecho de sentarse frente a la persona a la que has hecho daño y escuchar cómo le ha afectado. Esto es mucho más difícil que simplemente presentarse a un taller.

RJ reduce la posibilidad de ser demandado

La JR sólo funciona si es elegida por el sobreviviente

Las investigaciones demuestran que las partes perjudicadas "aprecian mucho y de forma constante la oportunidad de utilizar procesos de JR bien estructurados".

Si los participantes (todas las partes) creen que tienen voz

Si los infractores asumen la responsabilidad después de que las partes hablen de lo sucedido

Si todos creen que el proceso y el resultado fueron justos

ENTONCES, los sobrevivientes se sienten preparados para seguir adelante con su vida, y el proceso es beneficioso para TODOS los implicados, no sólo para el sobreviviente

Dalhousie como Ejemplo de Ello

- Estudiantes de odontología descubren que 13 compañeros de clase tenían una página privada de FB con material misógino, sexista y homófobo sobre ellas
- Elección del proceso JR de la escuela de odontología
- Investigación exhaustiva, reuniones periódicas entre facilitadores y participantes, círculos restaurativos con varios grupos
- El proceso de cinco meses terminó sin expulsiones pero con la comprensión del daño causado...

Proceso Dalhousie RJ - Se Busca Justicia para los Perjudicados

“Fuimos claros desde el principio, ante las personas que más necesitaban oírlo, que no buscábamos que expulsaran a nuestros compañeros como 13 hombres enfadados que no entendían más que el día en que se descubrieron los mensajes. Tampoco queríamos simplemente perdonar y olvidar. Más bien, buscábamos una resolución que nos permitiera graduarnos junto a hombres que entendieran los daños que causaron, que se sintieran dueños de esos daños y que llevaran consigo la responsabilidad y la obligación de hacerlo mejor.”

Proceso Dalhousie RJ - Evolución de los Causantes del Daño

Al principio, los estudiantes varones señalaron que "cuando nos dimos cuenta del daño y el perjuicio que nuestros comentarios causaron a nuestros compañeros, al profesorado y al personal, quisimos transmitir nuestro abrumador arrepentimiento."

Sin embargo, durante el proceso de restauración, "aprendimos que decir lo siento es demasiado fácil. Sentirlo, hemos visto, es mucho más difícil. Se necesita un compromiso para escuchar y aprender sobre los efectos de tus acciones y un compromiso continuo y duradero para actuar de manera diferente en el futuro. Hemos hecho daño a muchas de las personas más cercanas a nosotros. No pedimos que se disculpen nuestros actos. No son excusables".

Epitafio de Dalhousie

"[A]l final del proceso, los hombres implicados asumieron la responsabilidad de sus actos, comprendieron cómo sus acciones creaban y reforzaban los daños y estereotipos basados en el género, y se comprometieron a abordar esas cuestiones".

- Los estudiantes varones presentaron sus experiencias en varios foros.
- El aprendizaje y el cambio no son probables en un proceso más punitivo
- Diseñado para ayudar a los hombres a entender el daño causado, no para simplemente castigar

Desafíos en el Contexto Laboral

- La amenaza de despido, al igual que la amenaza de expulsión de la facultad de odontología, es un poderoso motivador
- Pero es difícil cambiar actitudes arraigadas
- Algunas investigaciones demuestran que los hombres misóginos redoblan su comportamiento después de las formaciones tradicionales en el lugar de trabajo sobre AS, pero...
- La educación de los espectadores puede tener más posibilidades de generar cierta comprensión o entendimiento



Facilitar las Cuestiones de Conducta en el Lugar de Trabajo

- Al formar a personas en el lugar de trabajo o en los campus para que lleven a cabo sesiones periódicas de diálogo con el personal o el profesorado, Restorative Response Baltimore ofrece entrenamiento "a una poderosa tecnología social que ayuda a construir la cohesión del equipo, y puede evitar que *los conflictos menores* se conviertan en quejas formales o batallas legales"
- info@restorativeresponse.org

VALORUS

Advancing Equity. Ending Sexual Violence.®

Valor.US

ENCUENTRA Y SÍGUENOS

 @ValorUS

 @ValorUS

 /ValorUS

